

*Yawenta
Children's
Center*

Jonathan Dyer,
Janvier 2024

1. Services pourvus par le Centre Yawenta

Notre projet, le Yawenta Children's Center, est un projet de solidarité situé à Shashemene, dans la région Oromia d'Ethiopie. En une quinzaine d'années, nous sommes devenus célèbres pour notre attention donnée aux orphelins et enfants très vulnérables. Le projet compte actuellement 91 bénéficiaires directs, dont 33 enfants séropositifs.



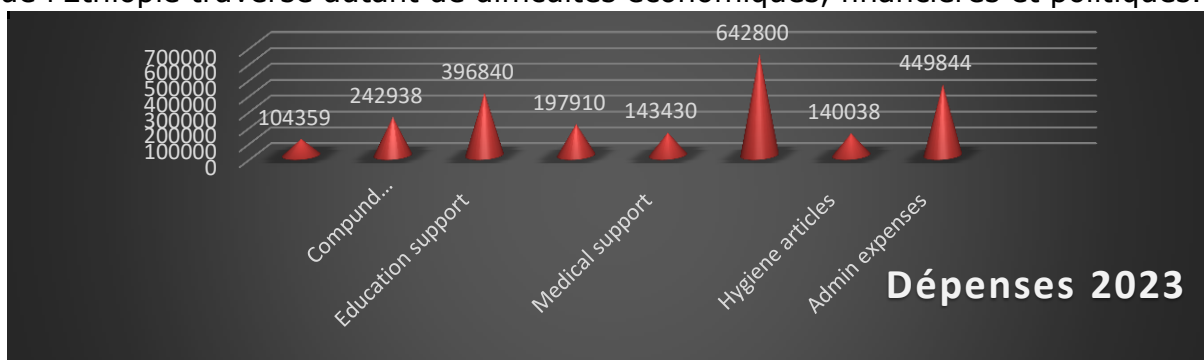
Fin 2021, le projet a évolué d'une école pour enfants vulnérables à un centre de loisirs et d'aide aux devoirs qui a vocation à s'ouvrir à de nombreux autres mineurs de la ville. Depuis cette transition, notre projet fonctionne avec 12 employés qui s'investissent et s'engagent à assurer un environnement sain et stable pour les enfants de Yawenta. Grâce aux dons récoltés en 2023, nous sommes parvenus à :

- Assurer l'éducation de tous nos bénéficiaires en couvrant l'intégralité des frais de scolarité auprès des écoles publiques ou privées ;
- Financer leur transport pour tous les voyages de et vers leurs écoles, leurs domiciles et le centre ;
- Offrir à tous les bénéficiaires le repas du midi en fonction de leurs horaires d'école ;
- Fournir un soutien psychosocial et un suivi médical toutes les semaines du mardi au vendredi grâce à nos éducateurs ;
- Couvrir l'assurance de santé nationale pour tous les bénéficiaires et les membres de leurs familles, et compléter les dépenses médicales tels que l'achat de médicaments non remboursés ;
- Distribuer un colis mensuel de denrées alimentaires et de produits d'hygiène aux familles des bénéficiaires tout au long de l'année.

Tout cela a été possible grâce à la générosité de nos donateurs à travers le globe et envers qui nous sommes extrêmement reconnaissants. Dans les pages qui suivent, nous vous invitons à découvrir de plus près les grandes activités et le rapport financier annuel pour l'année 2023.

2. Rapport financier

En 2023, notre revenue annuel a été de **2 736 849.81ETB (44 718€)** tandis que nos dépenses ont atteint la grande somme **2 837 396,02ETB (46 361€)**. En 2023, l'association Yawenta France a contribué **8 000€** à ce budget. Le graphique ci-dessous montre la répartition de ces dépenses par catégorie. Bien que nous devons faire face à l'instabilité du pays, au coût élevé de la vie et à une inflation galopante, qui ont créé un déséquilibre entre nos débits et crédits, nous avons réussi à clôturer l'année budgétaire en adaptant au mieux nos dépenses en fonction de nos capacités financières. Nous avons également bénéficié d'une balance positive héritée de l'année 2022, qui a permis de temporiser l'instabilité de 2023 sans jamais interrompre nos services aux bénéficiaires. Il est notoire qu'un projet comme le nôtre n'est pas en mesure de projeter un budget réaliste sans plans de contingence tant que l'Ethiopie traverse autant de difficultés économiques, financières et politiques.



3. Les principaux succès de 2023

Dès le premier trimestre, nous avons multiplié les occasions de se réjouir à travers des événements spéciaux tels que la remise des résultats du premier trimestre ou la "Journée des enfants", qui sont autant de moments où l'on est témoins du bonheur que le centre Yawenta apporte aux enfants et comment il les aide à avoir confiance en eux. Cette tendance s'est confirmée tout au long de l'année grâce à leur présence obligatoire au centre à la demi-journée qui leur permet de bénéficier du soutien scolaire, d'un suivi psychosocial et d'un accès à une grande variété de jeux et activités.



a. Solidarité pour Yawenta

- L'année 2023 a été marquée par un nouveau souffle grâce à la mobilisation et à l'implication de volontaires pour le projet: pendant les deux premiers trimestres des volontaires venues de France ont consacré beaucoup de leur temps et de leur énergie auprès des enfants, de l'équipe de cuisine et l'équipe administrative, et ce malgré la barrière de la langue.
- Nous avons aussi eu l'aide de volontaires issus de la communauté locale qui n'ont pas compté leurs heures pour s'investir dans le jardin avec parfois l'aide des parents des enfants pour faire le meilleur usage possible de la saison des pluies. Les récoltes de légumes, fruits, maïs et haricots rouges du jardin ont ainsi été doublées, permettant d'enrichir les repas fournis aux enfants pendant les deuxième et troisième trimestres.
- En Août, nous avons mobilisé notre réseau pour organiser, promouvoir et participer à une journée de récolte de fonds qui eut lieu au centre. Les efforts et l'engagement de ceux qui y ont participé ont été prometteurs et ont éveillé l'espoir d'organiser plus régulièrement ce type d'évènements.



b. Financement et achat de nouveaux équipements



En accord avec notre projet d'ajouter au centre des jeux et activités répondant aux besoins de tous les groupes d'âge dans l'année, nous avons écrit en début d'année des propositions de projet adressées à des soutiens potentiels. Ceux-ci ont répondu positivement au dernier trimestre et nous avons ainsi pu investir sur un baby-foot et un billard qui sont des jeux très populaires pour les adolescents en Ethiopie. D'autres financements pour l'ajout d'un tank de récupération d'eau de pluie et la construction d'un nouveau bloc sanitaire dans la cour nous permettront d'attaquer 2024 avec d'autres progrès matériels significatifs pour le projet.

c. Une équipe engagée

La quasi-totalité de notre équipe travaille à Yawenta depuis 6 à 15 ans et ils connaissent donc le projet par cœur. Ils ne font qu'un avec la vision, la mission et les valeurs de notre projet et se basent sur leur expérience pour éclairer les nouveaux venus parmi eux. Ils sont notre



force car ils facilitent et maintiennent la relation avec les enfants et leurs familles, apportant des résultats concrets dans leurs vies. Nos employés ont fait d'immenses sacrifices pour le bien-être de nos bénéficiaires, n'économisant pas leur énergie et acceptant parfois des conditions de travail difficiles, car ils croient sincèrement en l'œuvre qu'opère Yawenta. Il est inutile de préciser que leurs salaires (allant de 50€ à 250€ par mois!) sont très loin de compenser tous ces efforts, une situation que nous espérons pouvoir corriger si nos

contraintes financières s'allègent.

En plus de cette équipe professionnelle proactive, notre organisation est épaulée par un conseil d'administration fait de bénévoles qui, dans cette phase du projet, a été très engagé. Leur présence représente un grand soutien au directeur du projet qui doit parfois prendre des décisions compliquées.

d. La constance du soutien de nos donateurs

Comme dit le proverbe africain "En avançant ensemble on va plus loin", nous devons aussi compter parmi nos piliers le soutien consistant et durable de nos donateurs locaux et internationaux car c'est la source qui permet de soutenir concrètement la grande famille de Yawenta. Tout au long de l'année, ils nous ont renouvelé leur soutien et nous ont ainsi permis d'assurer les besoins de base et de réaliser quelques-uns de nos nouveaux objectifs. Nous n'avons pas assez de mots pour vous remercier pour l'impact que vous nous permettez de créer dans la vie de tous ces enfants.



Défis et difficultés en 2023

Comme beaucoup de projets de solidarité similaires au nôtre, nous devons toujours face à des difficultés financières qui nous empêchent d'atteindre tous nos objectifs ou d'étendre nos services à un public plus élargi. Cette année, nous avons également dû faire face à des défis en terme de ressources humaines, à l'inflation et à l'instabilité dans notre pays qui ont tous contribué à augmenter le coût de la vie et en conséquence les dépenses de notre projet. Ainsi, bien que nous n'ayons pas atteint tous les objectifs que nous nous étions fixés pour 2023, nous sommes parvenus à trouver des solutions aux obstacles rencontrés et à maintenir les activités de base destinées aux bénéficiaires.

Etant donné les coûts gonflés par l'inflation pour maintenir le cœur de nos opérations en termes de soutien éducatif, nutritionnel, médical et d'assurance santé et autres services qui permettent une approche holistique pour répondre aux problèmes de nos bénéficiaires, nous n'avons pas pu prendre le risque d'investir dans d'autres projets que nous avons à cœur. Par exemple, investir sur l'achat d'un minibus reste la solution idéale pour réduire les coûts mensuels du transport des enfants mais aurait demandé de prendre dans l'argent des coûts de fonctionnement sur lesquels nous sommes déjà justes. Nous devons donc faire preuve de flexibilité et, même si l'amortissement de l'achat d'un minibus reviendrait à moins cher que les dépenses mensuelles liées au transport des enfants, nous devons attendre d'avoir une situation plus stable – et peut-être des subventions ou dons significatifs pour réaliser ce projet.

Nous avons aussi dû faire face à un turnover pour la fonction de responsable administrative et financier qui a été remplacée à deux reprises, nous obligeant à chaque fois à recruter et former une nouvelle personne suite à des démissions inattendues. Cette fonction incluant la connaissance du logiciel de comptabilité et de nos procédures d'achat, nécessite un certain temps pour la maîtriser et oblige le directeur à y consacrer beaucoup de temps. Ceci a limité sa capacité à rechercher d'autres fonds et à étudier une augmentation de salaires bien nécessaire pour l'équipe présente.

La décision du directeur de quitter lui aussi ses fonctions pour poursuivre sa vie à la capitale où l'attendait sa fiancée a été un autre choc que le conseil d'administration a réussi à surmonter en trouvant deux personnes très compétentes pour occuper les positions vacantes et assurer la continuité du projet et l'esprit d'engagement qui l'accompagne.



Nos plans pour 2024

Notre budget annuel pour 2024 s'élève à **4,809,081ETB (78 588€)** ce qui inclut nos couts de fonctionnement ainsi que nos dépenses administratives. Notre priorité est de maintenir les services et le soutien nutritionnel, médical, éducatif et psychosocial à nos bénéficiaires.

Grâce à un don spécifique à la fin de 2023, nous pourrons commencer l'année avec la construction d'un nouveau bloc sanitaire, et l'achat d'un nouveau tank de récupération d'eau. Cela aidera non seulement à assurer l'hygiène des enfants, mais aussi à améliorer l'arrosage de notre jardin pour sa production de fruits et légumes.

Puis, en faisant la promotion de Yawenta comme un lieu "propre et vert" facilitant l'accès aux loisirs et au soutien scolaire, nous espérons attirer de nouvelles activités génératrices de revenus. Nous avons des idées d'ateliers, d'évènements et d'activités destinés non seulement à nos bénéficiaires mais aussi à un plus large public.

Nous espérons également construire un espace abrité et sécurisé pour notre table de billard, baby-foot, ping-pong et jeux de fléchettes pour en faire un endroit que les adolescents et les plus grands enfants puissent s'approprier. Nous espérons progressivement ouvrir notre centre à ceux qui en deviendront membres et faire de nos adolescents les animateurs du lieu afin qu'ils gagnent un peu d'argent de poche par ce biais.

Comme dans le passé, le secret de notre succès réside dans la générosité de nos donateurs, partenaires et amis qui continuent à se manifester leur solidarité pour que nos enfants grandissent dans de bonnes conditions. Votre soutien renouvelé en 2024 sera une preuve de confiance dans le travail que notre nouvelle directrice entreprendra pour réaliser les objectifs de l'année qui commence. Nous comptons sur votre soutien pour cela !



Conclusion

Pour conclure, nous remercions une fois de plus tous ceux qui contribuent à l'association Yawenta France et permettent l'aventure du centre Yawenta pour Enfants d'œuvrer depuis déjà 16 ans! Notre nouvelle directrice Leila est déterminée à renforcer notre projet envers ses bénéficiaires existants et à l'ouvrir à de nouveaux horizons en l'ouvrant à un plus grand public, favorisant ainsi la mixité sociale et l'accès à un environnement sain et riche en opportunités pour la jeunesse de Shashemene, ce qui est fort nécessaire dans notre ville. En alliant l'action sociale et l'animation, nous continuerons d'assurer le bien-être des enfants sous notre protection ainsi que leur santé, leur éducation, leurs besoins nutritionnels de base. Nous sommes fiers de voir ce qu'ils deviennent et de pouvoir confier aux plus grands des responsabilités envers les plus jeunes. Merci pour votre soutien direct et indirect et merci à tous ceux qui, en lisant notre compte-rendu, et en s'engageant à nos côtés, continuent d'amener l'eau au moulin de notre petit ruisseau qui se transforme en grande rivière. Nous continuons d'aller de l'avant, positivement, comme le veut notre nom "Yawenta"!

